

Оценка и анализ результативности финансово-хозяйственной
деятельности коммерческой организации

М.В. Ароян

Самарский государственный экономический университет, Самара, Россия

Обоснование. ПАО «КАМАЗ», являясь ведущим российским производителем грузовых автомобилей, занимает центральное место в отечественном машиностроении. В контексте санкционного воздействия, изменений на мировых рынках и потребности в технологическом обновлении, анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия приобретает исключительную важность.

Актуальность настоящей работы обосновывается рядом ключевых аспектов:

- 1. Экономическая нестабильность.
- 2. Стратегические ориентиры компании.
- 3. Оптимизация издержек.
- 4. Развитие инноваций.

Цель — проанализировать результативность финансово-хозяйственной деятельности коммерческой организации на примере ПАО «КАМАЗ».

Методы. При написании работы были применены вертикальный и горизонтальный анализ числовых показателей, а также обобщение существующей научной литературы.

Результаты. Согласно данным отчета о финансовых результатах по РСБУ за 2024 год, ПАО «КАМАЗ» показал убыток.

Из отчета следует, что убыток КАМАЗа по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) составил 3,35 млрд руб. в 2024 году, в то время как в 2023 году была зафиксирована прибыль в размере 11,9 млрд руб. Выручка за отчетный период сократилась на 8,8 % и составила 323,4 млрд руб. [1]. Пресс-служба КАМАЗа объяснила данные изменения «кардинальными изменениями в экономике под внешним давлением».

Для более детального анализа изменений обратимся к отчету о финансовых результатах, из которого следует, что снижение выручки на 10 % сопровождалось ростом коммерческих и управленческих расходов на 6 % и 17 % соответственно. Именно эти факторы привели к отрицательному финансовому результату за год.

Во-первых, компания продолжает привлекать заимствования. После публикации отчетности за 9 месяцев 2024 года, которая уже отражала убыток, промышленная группа осуществила три размещения на суммы 10 млрд, 8 млрд и 5 млрд руб. последовательно. Во-вторых, последние размещения привязаны к ключевой ставке, что означает увеличение купонных выплат при повышении ставки Банка России. В заявлении пресс-службы, опубликованном в Сети, указано, что решение о размере займов было обусловлено высоким спросом со стороны инвесторов.

В 2024 году наблюдался существенный рост по ряду ключевых показателей в сравнении с 2023 годом (табл. 1).

Таблица 1. Увеличение статей баланса

Статья баланса	Увеличение, %
Краткосрочные заемные средства	+119
Запасы	+76
Финансовые вложения	+37
Дебиторская задолженность (до 12 мес.)	+30

Дальнейший анализ демонстрирует существенное снижение стоимости по некоторым статьям баланса (табл. 2).

Таблица 2. Сокращение статей баланса

Статья баланса	Увеличение, %
Прочие внеоборотные активы	–79
Дебиторская задолженность (после 12 мес.)	–54

Продолжая анализ баланса, необходимо отметить изменения в его структуре. Заметно выросла доля краткосрочных заемных средств (увеличение на 9 %), запасов (прирост на 7 %) и НМА (увеличение на 6 %).

В сочетании с ростом заемного капитала и накоплением запасов, ПАО «КАМАЗ» активно внедряет политику импортозамещения, продолжая реализацию инвестиционных проектов. Это во многом и обуславливает убыток, зафиксированный компанией.

Для улучшения финансовой ситуации, на основе проведенного анализа, предлагается:

1. Рефинансирование краткосрочных обязательств в долгосрочные — для снижения нагрузки на ликвидность.
2. Управление запасами.
3. Контроль дебиторской задолженности.
4. Аудит прочих внеоборотных активов (–79 %) — для выявления неэффективных объектов с целью их продажи или модернизации.
5. Реструктуризация долгосрочной дебиторской задолженности (–54 %) — переговоры о досрочном погашении или уступка прав требования.

Выводы. Итак, ПАО «КАМАЗ» демонстрирует существенный потенциал для улучшения финансового положения. Достижение этой цели требует комплексного решения, объединяющего как неотложные действия, так и стратегические шаги, предусмотренные программой «КАМАЗ-2030».

Ключевые слова: финансовый результат; прибыль; убыток; результативность; экономика.

Список литературы

1. kamaz.ru [Электронный ресурс]. ПАО «КАМАЗ». Режим доступа: <https://kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/annual-report/> Дата обращения: 18.04.2025.

Сведения об авторе:

Мери Вазгеновна Ароян — студентка, группа БУАА21о1, институт экономики предприятий; Самарский государственный экономический университет, Самара, Россия. E-mail: aroyan.meri@mail.ru

Сведения о научном руководителе:

Ольга Александровна Наумова — кандидат экономических наук, доцент; Самарский государственный экономический университет, Самара, Россия. E-mail: naumovaoo@gmail.com